

VŠĮ „TELŠIŲ APSKRITIES VERSLO INKUBATORIUS“

2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

TURINYS

1.	Bendra informacija apie VšĮ „Telšių apskrities verslo inkubatorių“	3
2.	Įstaigos pagrindiniai veiklos tikslai	3
3.	Įstaigos organai.....	4
4.	Įstaigos dalininkai	4
5.	Įstaigos pagrindiniai finansiniai rodikliai	4
6.	Įstaigos darbuotojų skaičius.....	7
	Informacija apie įstaigos vadovą. Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms įstaigos vadovo išlaidoms	7
7.	Įstaigos veikla 2020 m	7
8.	Projektinė veikla	11
9.	Įstaigos išlaidos kolegialių organų kiekvieno nario darbo užmokesčiui ir kitoms įstaigos kolegialių organų išmokoms	12
10.	Įstaigos išlaidos išmokamos su viešosios įstaigos dalininkais susijusiems asmenims	12

1. BENDRA INFORMACIJA APIE TELŠIŲ APSKRITIES VERSLO INKUBATORIŲ

Viešoji įstaiga Telšių apskrities verslo inkubatorius (toliau – Įstaiga) yra pelno nesiekiantis ribotos civilės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurios tikslas – tenkinti viešuosius interesus, vykdamas visuomenei naudingą veiklą.

VšĮ „Telšių apskrities verslo inkubatorius“ įregistruotas 1998 m. lapkričio 9 dieną, įmonės kodas 180713269, registracijos ir buveinės adresas – Sedos g.34A, Telšiai. Įstaiga įsteigta neribotam laikui, turi finansinį, organizacinį bei teisinį savarankiškumą. Savo veikloje Įstaiga vadovaujasi Lietuvos Respublikos konstitucija, Civiliniu kodeksu, Viešųjų įstaigų įstatymu, Įstaigos įstatais, bei kitais teisės aktais. Įstaigos pagrindinė veiklos sritis – teikti informacijos, konsultacijų, mokymų ir nuomos paslaugas bei praktinę pagalbą smulkaus ir vidutinio verslo subjektams.

2. ĮSTAIGOS PAGRINDINIAI VEIKLOS TIKSLAI:

PADĖTI naujai besikuriančioms miesto ir regiono smulkaus ir vidutinio verslo įmonėms.

UGDYTI jų sugebėjimus prisitaikyti ir nepriklausomai veikti rinkoje.

FORMUOTI verslo bendradarbiavimo tinklą mieste ir regione.

VIENYTI pastangas pritraukiant Lietuvos ir tarptautines finansavimo programas.

Sekdama šio tikslo Įstaiga vykdo šias veiklos rūšis:

1. Verslo informacijos, konsultacijų, mokymų paslaugų verslo pradžios, organizavimo smulkaus ir vidutinio verslo subjektams ir (arba) fiziniams asmenims, ketinantiems pradėti savo verslą.
2. Patalpų, adreso, besisteigiančioms įmonėms, techninės ir biuro įrangos nuomos paslaugos.
3. Informacijos apie verslo sąlygas Lietuvoje ir Europos Sąjungoje kaupimas ir sklaidimas, pažangių ekonomikos idėjų visuomenėje propagavimas.
4. Verslininkų kvalifikacijos kėlimo kursų ir seminarų organizavimas.
5. Tarpininkavimas užmezgant kontaktus tarp potencialių verslo partnerių.
6. Kitų verslumą ir verslo plėtrą skatinančių priemonių rengimas.

VšĮ „Telšių apskrities verslo inkubatoriaus“ pagrindinė veikla pagal ERVK kodą – 6820000- nuosavo arba nuomojamo nekilnojamo turto nuoma ir eksploatavimas.

3. ĮSTAIGOS ORGANAI

VŠĮ „Telšių apskrities verslo inkubatorius“ įstaigos organai – visuotinis dalininkų susirinkimas ir vienasmenis organas – Įstaigos direktorius. Veiklos tikslą apibrėžia įstaigos įstatai.

4. ĮSTAIGOS DALININKAI

2020 metais VŠĮ „Telšių apskrities verslo inkubatoriaus“ dalininkai nesikeitė, įnašų pokyčių nebuvo. Dalininkų kapitalas finansinių metų pradžioje ir pabaigoje:

Eil. Nr.	Dalininkas	Dalininkų kapitalas 2020 m. sausio 01 d.	Dalininkų kapitalas 2020 m. gruodžio 31 d.
1.	Telšių rajono savivaldybė	625 101,37 Eur.	625 101,37 Eur.
2.	Lietuvos darbdavių konfederacija	0,29 Eur.	0,29 Eur.

Dalininkų atstovai 2020 m. gruodžio 31 d.:

1. Telšių rajono savivaldybės vardu – Almantas Lukavičius, l. e. administracijos direktoriaus pareigas (įmonės kodas 180787299, buveinė Žemaitės g. 14, Telšiai).
2. Lietuvos darbdavių konfederacijos vardu – Danukas Arlauskas, Lietuvos verslo darbdavių konfederacijos generalinis direktorius (įmonės kodas 124911322, buveinė Algirdo g.31, Vilnius).

2020 metais vyko 6 visuotiniai dalininkų susirinkimai.

5. ĮSTAIGOS PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

VŠĮ „Telšių apskrities verslo inkubatoriaus“ finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Jie prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31d. Įstaiga, tvarkydama buhalterinę apskaitą ir rengdama finansines ataskaitas, vadovaujasi Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. Visos operacijos ir ūkiniai įvykiai apskaitoje registruojami dvejetainiu įrašu didžiojoje knygoje, taikomi kaupimo, subjekto, veiklos tęstinumo, periodiškumo, pastovumo, piniginių mato, palyginimo, turinio viršenybės prieš formą principai.

Istaigos gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus:

Eil. Nr.	Finansavimo šaltiniai	2020 m./ Eur.
1.	Istaigos uždirbtos lėšos	31929,50
2.	Telšių raj. Savivaldybės lėšos	38700,00
3.	Negražintina subsidija, skirta mikroįmonių apyvartinėms lėšoms (likvidumo išsaugojimui) iš LR Ekonomikos ministerijos	1633,39
	Iš viso:	72262,89

Istaigos dalininkas Telšių rajono savivaldybės administracija pagal 2020 m. liepos mėn. 13 d. biudžeto lėšų naudojimo sutartį Nr.S-17481 veiklai finansuoti skyrė 38700 Eur, kitos – 31929,50 Eur. lėšos uždirbtos nuomojant patalpas, baldus, organizuojant renginius.

Savivaldybės biudžeto lėšų panaudojimas:

Eil. Nr.	Išlaidų pavadinimas	2020 m. skirta suma Eur.	2020 m. panaudota suma Eur.
1.	Darbo užmokestis	24000,00	24000,00
2.	Socialinis draudimas	400,00	400,00
3.	Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	8900,00	8900,00
4.	Kitų prekių ir išlaidų įsigijimo sąnaudos	5400,00	5400,00
	Iš viso:	38700,00	38700,00

Istaigos veiklos sąnaudos per finansinius metus:

Eil. Nr.	Išlaidų pavadinimas	2020 m./ Eur.
1.	Darbo užmokesčio sąnaudos	32699,35
2.	Nusidėvėjimo sąnaudos	41142,91
3.	Patalpų išlaikymo sąnaudos	36732,72
5.	Ryšių sąnaudos	360,15
6.	Transporto išlaikymo sąnaudos	841,82
7.	Kitos veiklos sąnaudos (renginių organizavimo, išlaidos, kvalifikacijos kėlimo, buhalterinių, statybos darbai sąnaudos susijusios su pagrindine veikla)	27817,62
	Iš viso:	139594,57

2020 metais Įstaigos balanse susidarė 36969,86 Eur. nuostolis. Tai balansinis nuostolis, susidaręs dėl ilgalaikio turto nusidėvėjimo normatyvų perskaičiavimo pagal Telšių rajono savivaldybės tarybos 2010 m. vasario 18 d. sprendimu T1-57 patvirtintą ilgalaikio turto nusidėvėjimo (amortizacijos) ekonominius normatyvus, koreguotas pastato nusidėvėjimas – 31413,18 Eur.

Didžiausią dalį pagrindinės veiklos sąnaudų sudaro:

1. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo išlaidos – 32699,35 Eur. Darbo užmokesčio sąnaudas sudaro: darbuotojų darbo užmokestis, Įstaigos direktorės išmoka už nepanaudotas atostogas ir išeitinė išmoka, sukauptos darbuotojų atostoginių sąnaudos.
2. Nusidėvėjimo sąnaudos – 41142,91 Eur. ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir nurašymo sąnaudos, per 2020 metus nurašyta turto už 9923,91 Eur. 2020 m. gruodžio 31d. visiškai nudėvėto, tačiau vis dar naudojamo įstaigos veikloje materialaus ilgalaikio turto įsigijimo ar pasigaminimo savikaina sudaro 117973,32 Eur., iš jų:
 - Kiti statiniai – 2465,00 Eur.
 - Kitos mašinos ir įrengimai – 13795,16 Eur.
 - Baldai – 45668,50 Eur.
 - Kompiuterinė įranga – 14010,70 Eur.
 - Kita biuro įranga – 14122,97 Eur.
 - Kitas ilgalaikis turtas – 27910,99 Eur.
3. Patalpų išlaikymo sąnaudos – 36732,72 Eur., iš jų - patalpų komunalinės sąnaudos - 25829,52 Eur.: elektros, šildymo, vandens, šiukšlių ir kt. komunalinių paslaugų, pastato apsaugos sąnaudos. Patalpų remonto sąnaudos (medžiagos) – 7207,20 Eur., Eur – atnaujinti 2 pasitarimų kambariai, 7 kabinetai, C Korpuso laiptinė, koridorius, 6 patalpose įrengtos pakabinamos lubos, įrengti elektrą taupantys šviestuvai.
4. Ryšių sąnaudos – 360,15 Eur. sąnaudos už mobilaus ir fiksuoto ryšio paslaugas.
5. Transporto išlaikymo sąnaudos – 841,42 Eur., degalų, transporto remonto sąnaudos.
6. Kitos veiklos sąnaudos – 27817,62 Eur. - renginių, mokymų organizavimas (IQ renginio organizavimas, automobilio, pastatų draudimo, banko, kvalifikacijos kėlimo, elektros, šilumos ūkio priežiūros, kilimėlių keitimo, kompiuterio, telefono įsigijimo, kanceliarinės išlaidos, statybos darbų, buhalterinės paslaugos).

Informacija apie įstaigos įsigytą ir perleistą ilgalaikį turtą per finansinius metus.

Per 2020 metus buvo įsigytas mobilus telefonas Samsung A51 A515 4G + BL 128 G (282 Eur.) ir

nešiojamas kompiuteris ACER A315-42 + krepšys LYON6 (597 Eur.), viso už 724,05 Eur.

6. ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS

Įstaigos darbuotojai 2019 m. gruodžio 31 d.		Įstaigos darbuotojai 2020 m. gruodžio 31 d.	
Direktorius	1 etatas	Direktorius	0 etato
Administratorius	0 etato	Administratorius	1 etatas
Valytoja	1 etatas	Valytoja	1 etatas
Darbininkas	0,25 etato	Darbininkas	0,25 etato
Viso:	2,25 etato (3 darbuotojai)	Viso:	2,25 etato (3 darbuotojai)

Darbuotojų kaita. Nuo 2020 m. rugpjūčio 28d. pagal dalininkų susirinkimo protokolą Nr. 4, įsteigtas administratoriaus etatas. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. Įstaigai vadovavo Jolanta Norvaišienė. Vidutinis darbuotojų skaičius 2020 m. gruodžio 31 d. – 2,25 etato.

7. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKSČIUI IR KITOMS ĮSTAIGOS VADOVO IŠLAIDOMS

Iki 2020 m. rugsėjo mėn. 30 d. dienos įstaigos direktorės pareigas ėjo Jolanta Norvaišienė. Priskaitytas darbo užmokestis sudarė 10119,96 Eur., priskaityta išmoka už nepanaudotas atostogas ir išeitinė išmoka - 7674,90 Eur. Šiuo metu laikinai įstaigos direktorės pareigas eina administratore Jūratė Norkutė, jos priskaitytas darbo užmokestis su 30 % priedu ir darbo užmokesčiu iš projektinės veiklos sudarė – 5868,93 Eur.

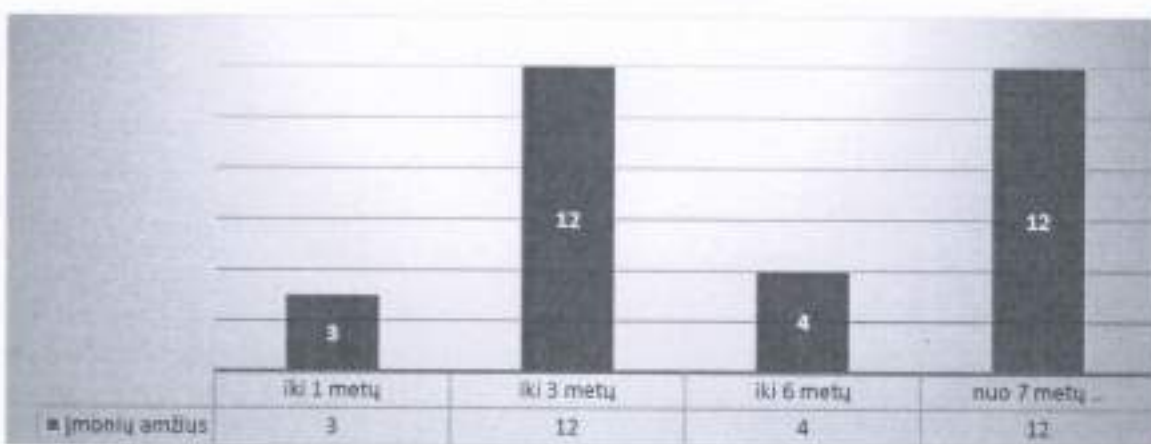
8. ĮSTAIGOS VEIKLA 2020 M.

Klientai. Pagrindiniais Telšių apskrities verslo inkubatoriaus klientais išlieka smulkaus ir vidutinio verslo įmonės. Įmonių skaičius nuolat kinta, palieka veiklą ilgiau vykdžiusios įmonės, jų vietoje kuriasi naujos. Per 2020 metus į Telšių apskrities verslo inkubatorių buvo priimtos 3 SVV įmonės, kuriose įkurtos 9 darbo vietos. Įstaigą paliko -5 įmonės. Įmonių kaitos priežastys įvairios – veiklos stabdymas, veiklos perkėlimas į kaimo vietovę, reorganizacija. 2020 m. gruodžio 31 d. VŠĮ „Telšių apskrities verslo inkubatoriuje“ veiklą vykdė 54 įmonės, (2019 metais – 52 įmonės), (iš jų 22 naudojami registracijos/ virtualaus biuro paslaugomis). Įmonių monitoringas neatliekamas. Duomenys apie įmonių veiklos rezultatus nerenkami. Telšių apskrities verslo inkubatoriuje įsikūrusių įmonių „inkubatoriaus bendruomenė“ pateikia viena kitai užsakymus arba jungiasi bendrai veiklai.

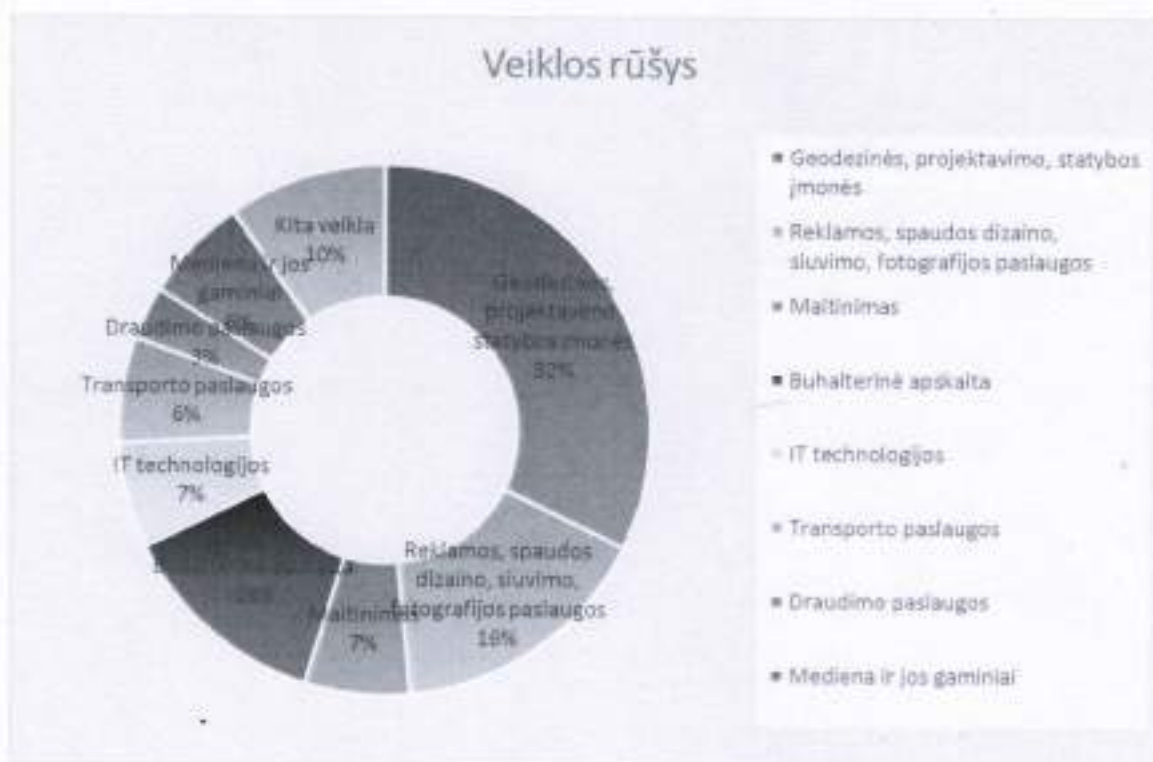
Telšių apskrities verslo inkubatoriaus klientų pasiskirstymas pagal įmonių teisinę formas:

Eil. Nr.	Įmonių teisinė forma	Rodiklio dydis 2020 m. gruodžio 31 d.
1.	Uždaroji akcinė bendrovė (UAB)	39
2.	Mažoji Bendrija (MB)	7
3.	Individuali įmonė	2
4.	Individuali veikla	1
5.	Viešoji įstaiga	1
6.	Ribotos atsakomybės	2

Telšių apskrities verslo inkubatoriaus klientų pasiskirstymas pagal įmonės amžių/metus:



Įmonių pasiskirstymas pagal veiklos rūšis:



VšĮ Telšių apskrities verslo inkubatoriuje pradedančioms verslą įmonėms teikiamas paslaugų verslui paketas, padedantis lengviau įveikti įmonės verslo pradžios sunkumus. Šį paketą sudaro:

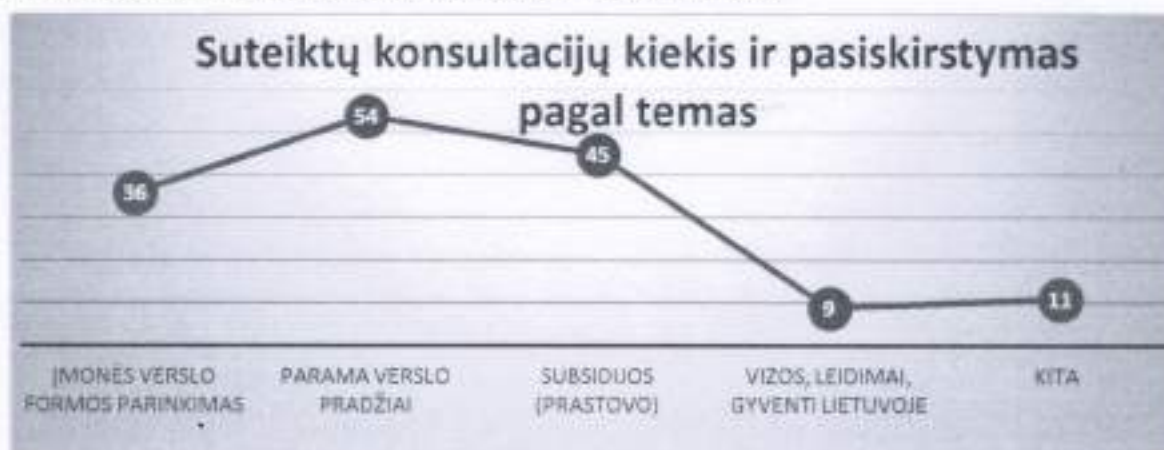
- inkubavimo paslaugos;
- verslo informacijos teikimas;
- konsultacijų teikimas;
- verslo sklaidos renginių organizavimas;
- mokymų, seminarų organizavimas;
- biuro paslaugų teikimas;
- patalpų nuoma.

Inkubavimo paslaugos. Verslo inkubavimas yra SVV subjektų verslo vystymo (paramos) procesas, kuris įgalina naujai susikūrusias įmones sustiprėti pirmaisiais jų gyvavimo metais, teikiant joms visokeriopą pagalbą ir paramą, siekiant sukurti stiprias konkurencingas įmones, kurios duotų naudą regiono ir visos šalies ekonomikai.

Verslo ir kitos informacijos teikimas – tai informacijos teikimas kliento pageidavimu. Įstaiga atsakė į 932 paklausimus el. paštu, telefonu, arba atvykus į Verslo inkubatorių. Besikreipiantiems dėl verslo ir kitos informacijos, stengiamasi suteikti visą reikiamą ir kliento poreikius atitinkančią informaciją.

Konsultacijų suteikta 155 asmenims, jiems skirtos 407 valandos. Įstaigoje teikiamos finansininko konsultacijos. Teikiamų konsultacijų tikslas – suteikti kuo išsamesnę verslo formos parinkimo, mokesčių, subsidijų paskelbus prastovas, ES, kitų fondų, Telšių rajono savivaldybės paramai gauti. Konsultacijos suteikia galimybę klientui aptarti ir spręsti problemas susijusias su verslo pradžia ar jau vykdant verslą. Finansininko konsultacijos įmonėms, esančioms Verslo inkubatoriuje ir išorės klientams teikiamos nemokamai.

Suteiktų konsultacijų kiekis ir pasiskirstymas pagal temas:



Didžiausią dalį konsultacijų sudaro: verslo formos parinkimas (konsultuoti 36 asmenys), parama verslo pradžiai, bei finansavimo šaltinių paieška (konsultuoti 54 asmenys) bei subsidijų darbdaviams ekstremalios situacijos metu, klausimais (konsultuoti 45 asmenys).

Mokymų, seminarų organizavimas. Per 2020 metus suorganizuoti 25 nemokami mokymai, seminarai ir renginiai: apskrito stalo diskusija „Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas/persikvalifikavimas. Verslo bendradarbiavimas - pameistrystė. Užimtumo tarnybos teikiamos priemonės verslui“, verslių moterų pusryčiai ir susitikimai, verslo pažinčių popietė Mažeikiuose, susitikimas su Prezidento komanda Plungėje, projekto „Socialinio verslo kūrimo ir plėtros skatinimas Telšių regione“ pristatymas, IQ forumas „Telšiai 2020. Žemaitija – žemė verslui augti“, BETA „Daugiabučių namų atnaujinimas ir modernizavimas“, LBTA „Bioekonomikos plėtros galimybės Telšių regione: nuo Briuselio strategijų link praktinio įgyvendinimo“, seminaras su Valstybinės Darbo inspekcijos atstovais ir advokate, Verslo diena su lektore Sandrja Kudirkaite ir paskaita „Kaip savo kreipimąsi padaryti paveikų ir užkabinantį?“, renginys tarptautinei kačių dienai paminėti, mokymų ciklas su „Atsakingo šeimininko akademija“, dalyvauta kalėdinės eglutės puošime egļučių alėjoje Katedros aikštėje, Telšiuose. Renginiai organizuoti kartu su Telšių profesinio mokymo centru, Užimtumo tarnybos Telšių skyriumi, darbo inspekcijos atstovais, verslių moterų klubu, LBTA, „Atsakingo šeimininko akademija“, Telšių rajono savivaldybe, Šiaulių pramonės ir amatų rūmų Telšių filialu, Įstaigos bendruomene. Renginiuose hibridiniu būdu dalyvavo 749 dalyviai.

Verslo sklaidos renginių organizavimas. 2020 metais stipriai išsiplėtė viešinimo ir komunikavimo veikla socialiniuose tinkluose. Inkubatoriaus facebook puslapyje informacija pasiekė 7000 respondentų. Šiame puslapyje teikiama verslui aktuali mokymų, seminarų, verslo finansavimo šaltinių informacija, sėkmės istorijų ir sėkmingų verslo pavyzdžių viešinimas. Pritaikant prie šiandienos situacijos, visuomenei patrauklių informavimo būdų, stengiamasi pateikti kuo aktualesnę ir teisingesnę informaciją patraukliausiu ir patogiausiu būdu. Verslumui skatinti viešinti 35 renginiai. Šie renginiai buvo skirti tenkinti įvairių ūkio subjektų poreikius verslo plėtros, saugos, E – komercijos strategijos parengimo, įvairių mokesčių temomis. Aktualia verslui informacija dalinamasi ir el. būdu, kontaktuojant tiek su tiek su įmonėmis tiek su fiziniais asmenimis, pagal veiklos sritis.

Apie Įstaigos veiklą galima sužinoti ir iš spaudoje publikuotų 2 straipsnių apie Įstaigos veiklą ir jos vykdomus projektus. (1 straipsnis vietinėje I žiniasklaidoje, 1 straipsnis- IQ žurnale).

Biuro paslaugų teikimas. Dokumentų kopijavimas, skenavimas, spausdinimas, dokumentų įrišimas. Šios paslaugos nepopuliarios, per 2020 metus šių paslaugų nesuteikta.

Patalpų nuoma. Įstaigos bendras plotas 3083,02 m², jį sudaro: administracinis pastatas, Sedos g.34A, Telšiai, kuriame yra 3 korpusai, A,B ir C, - bendras plotas 2585,59 m², bei gamybinės

patalpos Sedos g.34B, Telšiai, kurių bendras plotas - 497,43m². Bendras nuomojamas 3083,02 m² plotas susideda iš : nuomojamas plotas - 1856,54 m², kitas nuomojamas plotas (konferencijų, pasitarimų salės, įstaigos biuras) – 315,50 m², bendro naudojimo patalpos – 910,98 m². 2020 metų gruodžio 31 d. nuomojamų patalpų užimtumas - 70 proc. (1269,91m²), neužimta – 586,63 m² (18 biuro ir gamybinių patalpų). Materialinė bazė gana nebloga pastato Sedos g. 34A, A ir C korpusuose, A korpuso nuomininkai vieninteliai iš kitų korpusų, išskyrus gamybines patalpas, Sedos 34B, už sunaudotą elektros energiją atsiskaito pagal kiekvienos patalpos elektros skaitiklio rodmenis, taip pat šiame korpuse įrengti oro kondicionieriai.

Verslo inkubatoriaus patalpų nuomos įkainiai:

Paslaugos pavadinimas	Kaina Eur. iki 2018 m. balandžio 30d.	Kaina Eur. po 2018 m. balandžio 30d.
Patalpų nuoma ne šildymo sezonu m ²	2,32	2,50
Patalpų nuoma šildymo sezonu m ²	1,45	1,50
Gamybinių patalpų nuoma	1,01	1,50
Bendrų patalpų valymas	5,79	6,00
Šiukšlių išvežimas	1,34	1,34

Telšių apskrities verslo inkubatoriuje įsikūrusios įmonės už komunalinius patarnavimus (elektros energija, šildymą, šiukšlių išvežimą) moka pilna kaina. Pastatuose įrengta signalizacija, pastatai draudžiami nuo nelaimingų įvykių. Šalia pastato įrengta didelė automobilių stovėjimo aikštelė.

Įstaiga teikia biuro baldų nuomos paslaugą, ja naudojasi 90 proc., Verslo inkubatoriaus nuomininkų, teikiamos konferencijų salės, pasitarimų kambarių, multimedijos, įgarsinimo įrangos nuomos, kavos pertraukėlių paslaugos.

Per 2020 metus konferencijų salė nuomota 25 kartus, pasitarimų salė – 26 kartus, biuro patalpų trumpalaikė nuoma – 46 kartai, projektorius nuomotas 18 kartų, kavos pertraukėlių paslaugos suteiktos – 20 kartų.

9. PROJEKTINĖ VEIKLA

Įstaiga 2020 m. kartu su partneriais, Plungės verslo ir technologijų mokykla, Mažeikių turizmo ir verslo informacijos centru, Rietavo verslo ir turizmo centru vykdo Europos sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamą projektą „Socialinio verslo kūrimo ir plėtros skatinimas Telšių regione“. Projektas įgyvendinamas pagal 2014 – 2020 metų Europos Sąjungos fondų

investicijų veiksmų programos 8 prioriteto „Socialinės įtraukties didinimas ir kova su skurdu“, priemonę Nr.08.5.1-ESFA-K-853 „Parama socialiniam verslui“. Projekto tikslas – paskatinti socialinio verslo kuris teiktų bendruomenei reikalingas paslaugas (prekes), padėsiančias spręsti konkrečią socialinę problemą, kūrimąsi ir plėtrą. Šiam projekto tikslui buvo suorganizuotas vienas informacinis renginys siekiant pritraukti potencialius socialinio verslo vykdytojus ir susijusias suinteresuotas šalis. Vyks 32 valandų darbinės sesijos socialinio verslo kūrimui paskatinti, bei socialinio verslo idėjų konkursas. Po šių veiklų ir renginių paaiškės kokie verslai galės tapti socialiniais verslais. Sukurti socialiniai verslai gaus socialinio verslo pradžios paskatas – 15 000 Eur. Telšių rajone bus įkurti 3 socialiniai verslai. Planuojama projekto pabaiga 2021 m. rugsėjo mėn.

2020 metais inkubatorius glaudžiai bendradarbiavo su Telšių užimtumo tarnyba, Mažeikių, Skuodo verslininkų asociacija, Verslių moterų klubu, Telšių lopšeliais darželiais „Mastis“, „Žemaitukas“, pagrindine „Germanto“ mokykla, Žemaitės gimnazija, Telšių švietimo centru, Vokiečių kalbos ir kultūros klubu, Asociacija „Telšių turizmo klasteris“, Asociacija „Telšių uodegelė“, Šiaulių pramonės ir atmatų rūmų Telšių filialu, Telšių regioniniu profesinio mokymo centru.

10. ĮSTAIGOS IŠLAIDOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ IRGANŲ IŠMOKOMS

Nebuvo.

11. ĮSTAIGOS ŠLAIDOS IŠMOKAMOS SU VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAIS SUSIJUSIEMS ASMENIMS

Nebuvo.

Administratorė. L. e. direktorės pareigas



Jūratė Norkutė